

# SIDI OULD TAH

+966562570037  
SIDITAH@GMAIL.COM  
RIYADH – SAUDI ARABIA

## PROFIL EN QUATRE POINTS

### UN

#### **Un leadership transformateur prouvé d'une Banque Multilatérale de Développement: 10 ans à la tête de la BADEA (Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique)**

Au cours de mes 10 années de mandat en tant que Président de la BADEA (Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique - Aa1/AA/AAA), j'ai prouvé mon style de leadership transformateur qui a élevé la banque au rang d'acteur de premier plan dans le paysage du développement africain avec des étapes importantes dans les notations de crédit, la croissance des opérations et du bilan, la qualité des actifs, les systèmes de planification, la transformation informatique/numérique, la gestion de crises, la gouvernance, l'ESG et de nombreux autres aspects organisationnels.

Mes 10 années à la tête de la BADEA ont transformé la banque, qui est passée d'une BMD non notée et financée par des fonds propres à une BMD notée AA+/AAA ayant accès au marché public, avec des réformes institutionnelles, administratives et de gouvernance remarquablement réussies, et cette expérience est à la fois pertinente et transférable à la BAD si je suis sélectionné.

- Planification stratégique à long-terme:** Depuis 1983, la BADEA fonctionnait sur la base de plans quinquennaux consécutifs, mais pendant mon mandat, la banque a introduit le concept de planification stratégique à plus long terme avec la stratégie "BADEA 2030" déclinée en plans quinquennaux. En outre, à l'occasion du 50e anniversaire de la banque en 2024, nous avons mobilisé un large éventail de parties prenantes et élaboré une vision à long terme pour les 50 prochaines années de la banque (BADEA 2074). Ces stratégies nationales à plus long terme sont plus efficaces pour parvenir à une croissance accélérée et à une prospérité partagée en intégrant les aspirations à long terme du

continent, par exemple en s'alignant plus étroitement sur l'Agenda 2063 de l'UA.

- II. **Croissance des Operations & du Bilan:** Le total des actifs de la BADEA en 2015, lorsque j'ai rejoint la banque (après 40 ans d'activité), n'était que de 4 milliards de dollars. Pendant mon mandat de Président, les actifs sont passés à environ 7 milliards de dollars (+75%) en seulement 10 ans. Cette croissance, qui signifie plus de ressources pour l'Afrique, a été réalisée tout en maintenant la santé financière de la banque et ses notations de crédit élevées, et la BAD est capable d'en faire autant, en augmentant considérablement son empreinte tout en préservant sa santé financière.
- III. **Qualité des actifs du bilan:** , lorsque j'ai assumé la présidence de la BADEA, la banque comptait 14 pays en arriérés (ratio de prêts non productifs de 11%). 9 Grâce à notre engagement constructif auprès de tous les gouvernements concernés (et sans restructuration ni rééchelonnement des montants), mais en nous concentrant sur des solutions gagnant-gagnant, la banque a obtenu le remboursement intégral de tous ces arriérés de la part de tous les pays sauf un, ce qui a permis de ramener le ratio de prêts non productifs à seulement 0,5% en 2022. 10 Ce faible niveau a été maintenu jusqu'à présent (l'un des ratios de prêts non productifs les plus bas de toutes les BMDs africaines).
- IV. **Notation de crédit solides:** Transformer la BADEA d'une institution non notée en une BMD notée AA+/AAA, et renforcer/maintenir ces notations par l'introduction de réformes financières, de gouvernance et institutionnelles/meilleures pratiques à la satisfaction des agences de notation internationales. La BADEA est aujourd'hui la deuxième institution financière de développement la mieux notée en Afrique (après la BAD), ce qui est essentiel pour mobiliser des financements bon marché pour les besoins de l'Afrique.
- V. **Transformation digitale et technologie:** Nous avons mis en œuvre une vaste transformation numérique à l'échelle de la banque, avec l'adoption d'un nouveau système de planification des ressources de l'entreprise, de systèmes de notation du crédit,

d'un système de gestion des risques opérationnels, d'un système de gestion de la correspondances, entre autres, qui a abouti à l'adoption d'un environnement de travail sans papier. Avec l'avènement récent de l'intelligence artificielle, il existe de nombreuses possibilités de transformer davantage les opérations de la BAD en tirant parti de la technologie.

- VI. **Réformes de la Gouvernance:** Au cours de mon mandat à la BADEA, les statuts ont été revus et mis à jour en profondeur, l'accent étant mis sur le renforcement de la gouvernance et une plus grande transparence. 15 Ceci a été complété par une nouvelle structure organisationnelle avec des fonctions de contrôle plus importantes/plus fortes, telles que la gestion des risques, l'audit interne, l'efficacité du développement et d'autres améliorations axées sur la responsabilité et la gouvernance. 16 Nous avons également introduit pour la première fois un cadre de financement durable. 17 Toutes ces réformes ont considérablement renforcé le profil de gouvernance de la banque et ont contribué aux très bonnes notations de crédit attribuées, ainsi qu'au succès du programme d'accès au marché de la banque.
- VII. **Durabilité et ESG:** Mon mandat a été marqué par un engagement indéfectible en faveur de la finance durable et des pratiques d'investissement responsables, contribuant aux objectifs mondiaux de durabilité tout en garantissant une valeur à long terme pour les actionnaires de la banque. Au cours de mon mandat, la BADEA a obtenu, pour la première fois depuis sa création, des certifications aux normes internationales en matière d'environnement, de responsabilité sociétale, de gouvernance, de gestion de la qualité et autres certifications ISO. En outre, la BADEA a mis en place un cadre de financement durable (SFF), des comités de durabilité et d'autres meilleures pratiques liées à l'ESG, avec une participation active à diverses conférences des parties (COP), ce qui a permis d'aligner l'institution sur les attentes les plus élevées de ses parties prenantes dans le domaine de la finance durable.

**Une vue à 360<sup>o</sup> (tout autour) du développement de l'Afrique et de la finance internationale**

Au cours de mes 40 années de carrière et des différentes institutions de développement que j'ai contribué à diriger, j'ai acquis une connaissance approfondie des défis, des complexités et aussi des opportunités qui se présentent dans le paysage du développement bancaire en Afrique, en particulier :

- I. **Côté demande: en tant que ministre des finances/de l'Economie/bénéficiaire:** Ayant passé plus de 7 ans en tant que ministre des Finances/de l'Economie, je suis pleinement conscient des défis et des opportunités de notre environnement opérationnel et je serai le mieux placé pour diriger la BAD en proposant et en conduisant d'autres partenaires au développement dans l'exécution de solutions de financement du développement qui sont adaptées et ciblées pour répondre aux besoins spécifiques des pays africains (solutions maison pertinentes et adaptables).
- II. **Côté offre: en tant que financier du développement:** J'ai passé près de 30 ans à divers postes au sein de diverses institutions régionales de développement axées sur les pays du Sud (telles que l'AAAID et la Banque Islamique de Développement), pour finalement occuper le poste de Président de la BADEA, une institution financière de développement de premier plan axée sur l'Afrique subsaharienne, pendant 10 ans. En m'appuyant sur mon expérience passée et sur les défis auxquels j'ai été confronté en tant que ministre des Finances, j'ai pu élaborer et mettre en œuvre des solutions innovantes, telle que la dette pour les participations, qui a permis de recapitaliser de manière significative plusieurs BMD régionales africaines sans peser sur les finances publiques de leurs actionnaires souverains. Cette combinaison de mes expériences en tant qu'acteur du côté de la demande et du côté de l'offre, ainsi que le profil et les ressources de la BAD, promettent de bouleverser positivement le paysage si je suis élu. Pour réitérer, la BADEA est la

seule institution financière de développement arabe qui se consacre exclusivement à l'Afrique subsaharienne, avec une expérience de 50 ans, et le fait d'avoir passé 10 de ces années à travailler en étroite collaboration avec les gouvernements et les institutions financières de développement régionales et nationales homologues de cette région pour renforcer cet héritage m'a permis d'acquérir une connaissance très intime du continent africain et de ses problèmes de développement. Grâce à cette connaissance approfondie des problèmes de développement de l'Afrique sous tous les angles, je suis bien placé pour assurer l'équilibre nécessaire entre les intérêts de la BAD en tant que bailleur de fonds du développement et ceux de ses pays bénéficiaires et des autres parties prenantes.

- I. **Une vue d'ensemble de la finance internationale:** Ayant passé plus de 30 ans dans diverses institutions de développement à différents niveaux de responsabilité - direction exécutive, conseil d'administration et conseil des gouverneurs - j'ai développé un réseau de contacts et de réalisations complexe et étendu dans ce domaine.<sup>29</sup> Avant de rejoindre la BADEA, j'étais gouverneur représentant la Mauritanie au Conseil des gouverneurs de la BAD, de la Banque mondiale, de la BID (Banque islamique de développement) et de plus de 10 autres institutions arabes de développement.<sup>30</sup> J'ai également été membre du Conseil d'administration d'autres institutions financières de développement africaines, par exemple la BDEAC (Banque de Développement des Etats de l'Afrique Centrale).<sup>31</sup> En ma qualité de Ministre en charge du développement dans mon pays, la Mauritanie, j'ai été l'Ordonnateur national du Fonds européen de développement et le point focal pour tous les partenaires bilatéraux et multilatéraux tels que l'Agence française de développement, l'USAID, le MCC, la Coopération espagnole, la JICA (coopération japonaise), la coopération allemande (BMZ, KFW, GIZ), la Banque européenne d'investissement (BEI) et bien d'autres.<sup>32</sup> À ces titres, j'ai travaillé en étroite collaboration avec la direction et les gouverneurs d'autres acteurs clés du développement.<sup>33</sup> En tant que Président de la BADEA, j'ai eu l'occasion d'interagir avec

divers acteurs du domaine du financement du développement et de développer des partenariats avec des institutions du Nord comme du Sud. J'ai également eu l'occasion de travailler avec des gestionnaires de portefeuille mondiaux, des gestionnaires de fonds, des banques internationales, des agences de notation, etc. Depuis 2008, je suis régulièrement invité au Comité du développement lors des réunions de printemps et des assemblées annuelles de la Banque mondiale.

## TROIS

### **Une expérience unique dans la gestion des crises**

Au cours de la période 2019-2023, le pays où se trouve le siège de la BADEA a connu une grave instabilité politique (troubles civils et coups d'État militaires) et ces crises ont été exacerbées par la pandémie de COVID, suivie par l'éclatement de la guerre, qui nous a obligés à évacuer tout le personnel de la banque et à déménager complètement le siège de la banque de Khartoum, au Soudan, à Riyad, en Arabie Saoudite.

- I. **Gestion prudente des crises** : Cette situation de crise prolongée a été supervisée et gérée avec la plus grande prudence et la banque n'a subi aucune perte majeure d'actifs, aucune perturbation de ses opérations, ni aucune perte de vie humaine ou de blessure grave pour aucun de nos employés ou des membres de leurs familles. Il convient également de noter que pendant cette période, tous les objectifs opérationnels de la banque ont continué d'être atteints et/ou dépassés malgré l'environnement volatile.
- II. **Mise en œuvre réussie du plan de continuité des activités** : Le plan de continuité des activités de la banque a été mis en œuvre avec succès dans chaque situation de crise, ce qui a permis à la banque de maintenir et d'accroître ses opérations, quelle que soit la situation dans le pays hôte. Le centre de back-up et le recours au cloud ont été testés

positivement et se sont avérés efficaces. Cela a permis de quadrupler le montant annuel des approbations entre 2018 et 2023 et d'augmenter de 357 % le montant annuel des décaissements au cours de la même période.

- III. **Relocalisation rapide** : Moins de deux semaines après le début de la guerre au Soudan, j'ai pu obtenir une décision du Conseil des gouverneurs de déménager la BADEA à Riyad, en Arabie Saoudite. Le processus de déménagement, généreusement soutenu par le Royaume d'Arabie Saoudite, a permis à la BADEA de s'installer dans un immeuble de onze étages au cœur de Riyad quelques mois plus tard. Entre-temps, le personnel essentiel a travaillé depuis le bureau de la BADEA au Caire et les bureaux offerts par les institutions sœurs en Afrique (BOAD, TDB et EADB).

## QUATRE

### **Diplomatie, mobilisation des ressources et engagement des partenaires**

- I. **Diplomatie**: Ministre en charge du développement et de la mobilisation des ressources, et ministre des Affaires étrangères par intérim pendant plus de sept ans, j'ai engagé le dialogue avec les dirigeants mondiaux au plus haut niveau, notamment en représentant le gouvernement mauritanien à des sommets et activités de haut niveau. En tant que Président de la BADEA, je participe régulièrement à des sommets et à des réunions de haut niveau et je rencontre des chefs d'État et de Gouvernement, ainsi que des membres de Gouvernements et des hauts fonctionnaires (actionnaires et pays bénéficiaires).
- II. **Engagement des donateurs** : En tant qu'ordonnateur national du Fonds européen de développement en Mauritanie et point focal pour tous les partenaires bilatéraux et multilatéraux, j'ai accumulé une vaste expérience dans l'engagement des donateurs et la mobilisation des ressources pour financer le plan national de développement.

- III. **Mobilisation des ressources** : La BADEA ne disposait que de 4 milliards de dollars d'actifs totaux lorsque j'ai pris mes fonctions de Président en 2015. Au cours de mon mandat, il y a eu :
- une augmentation de 376 % du capital autorisé de la banque, qui est passé de 4,2 milliards de dollars à 20 milliards de dollars ;
  - L'introduction d'un capital appelable de 5 milliards de dollars qui ne faisait pas partie de la structure du capital de la banque auparavant ;
  - une augmentation de 75 % du total des actifs pour atteindre environ 7 milliards de dollars en 2024 ;
  - la banque a mis en place un programme EMTN et a émis sa toute première obligation publique de 500 millions d'euros en 50 ans, qui a connu un succès retentissant avec une sursouscription de 3 fois ;
  - Un multiplicateur de 4 à travers le cofinancement entre la BADEA et d'autres institutions de développement, en particulier le Groupe Coordination Arabe, à hauteur de 4 dollars levés en externe pour chaque dollar de financement propre de la BADEA ;
  - En soutien crucial pour les BMD africaines, nous avons introduit un programme de 1 milliard de dollars à la BADEA pour aider les pays africains à injecter des capitaux dans d'autres BMD africaines, ce qui aurait permis de débloquer 4 à 5 fois plus de marge de manœuvre en matière de prêts pour les institutions financières de développement africaines bénéficiaires.

## EXPERIENCE

---

2015 – Présent

**Président**

Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique, Riyad, Arabie Saoudite

Principales Réalisations:

- ✓ **Planification strategique à Long Terme:** Depuis 1983, la BADEA fonctionnait sur la base de plans quinquennaux consécutifs, mais

pendant son mandat, la banque a introduit le concept de planification stratégique à plus long terme avec le tout premier plan décennal "BADEA 2030" englobant plusieurs plans quinquennaux. En outre, à l'occasion du 50e anniversaire de la banque en 2024, je me suis engagé dans une vaste base de parties prenantes et j'ai élaboré une vision à long terme pour les 50 prochaines années de la banque (BADEA 2074). Ces stratégies nationales à plus long terme se sont avérées plus efficaces pour parvenir à une croissance accélérée et à une prospérité partagée et pour intégrer les aspirations à long terme du continent, par exemple en s'alignant plus étroitement sur l'Agenda 2063 de l'UA.

- ✓ **Notations de Crédit solides:** Transformation de la BADEA d'une institution inconnue des agences de notation en une BMD notée AAA/Aa1/AA avec perspective positive et maintien des notations par l'introduction d'un nouveau cadre de gestion des risques et d'une fonction d'audit interne, ainsi que d'autres réformes institutionnelles financières et de gouvernance et meilleures pratiques à la satisfaction des agences de notation internationales. La BADEA est aujourd'hui la deuxième institution de développement la mieux notée axée sur l'Afrique (après la BAD) et la deuxième BMD la mieux notée avec un capital arabe (après la BID).
- ✓ **Transformation digitale et technologie:** Mise en œuvre d'une vaste transformation numérique à l'échelle de la banque, avec l'adoption d'un nouveau système de planification des ressources de l'entreprise, de systèmes de notation du crédit, d'un système de gestion des risques opérationnels, d'un système de gestion de la correspondance, etc., qui a abouti à l'adoption d'un environnement de travail sans papier.
- ✓ **Normes élevées de gouvernance:** De nouvelles fonctions de contrôle ont été mises en place qui n'existaient pas auparavant, démontrant un engagement fort en faveur de la responsabilité et de la bonne gouvernance, par exemple : Direction de l'audit interne,

Direction de la gestion des risques, Comités des risques et d'audit au Conseil d'administration, et également introduction de nouvelles politiques (cadre de gestion des risques, politique de sanctions et de lutte contre le blanchiment d'argent, politique de continuité des activités, etc.). En outre, les statuts ont été revus et mis à jour en profondeur, ce qui a considérablement renforcé le profil de gouvernance de la banque et a contribué aux très bonnes notations de crédit attribuées, ainsi qu'au succès du programme d'accès au marché de la banque.

- ✓ **Croissance des opérations et du bilan:** Le montant annuel des approbations a été multiplié par douze entre 2014 et 2024, tandis que les décaissements annuels ont été multipliés par huit au cours de la même période. En outre, le total des actifs de la BADEA en 2015 (après 40 ans d'activité) n'était que de 4 milliards de dollars. Au cours des dix dernières années, les actifs sont passés à environ 7 milliards de dollars (75 % d'augmentation entre 2014 et 2024). De plus, l'objectif de la banque n'était pas seulement de faire croître le bilan, mais aussi d'augmenter le financement de l'Afrique de manière indirecte (en catalysant et en attirant les fonds arabes sur le continent) et on estime que pour chaque dollar de financement propre de la BADEA, environ 4 dollars ont également été attirés par d'autres institutions.
- ✓ **Qualité des actifs du bilan:** A mon arrivée, la banque comptait 14 pays en arriérés (ratio de prêts non productifs de 11 %) et, grâce à un engagement constructif auprès de tous les gouvernements concernés (et sans restructuration ni rééchelonnement des montants), la banque a obtenu le remboursement intégral de tous les pays sauf un, ce qui a permis de ramener le ratio de prêts non productifs à seulement 0,5 % en 2022, niveau qui a été maintenu jusqu'à présent. À la fin de l'année 2024, le ratio de prêts non productifs a baissé à 0,4 %. (l'un des ratios de prêts non productifs les plus bas de toutes les BMD africaines).

- ✓ **Durabilité et ESG:** Au cours des dernières années, la BADEA a obtenu, pour la première fois depuis sa création, des certifications aux normes internationales en matière d'environnement, de social, de gouvernance, de gestion de la qualité et autres certifications ISO. Elle a démontré un engagement fort en faveur de la finance durable et des pratiques d'investissement responsables, contribuant aux objectifs mondiaux de durabilité tout en garantissant une valeur à long terme pour les actionnaires de la banque. En outre, la BADEA a mis en place un cadre de financement durable (SFF), des comités de durabilité et d'autres meilleures pratiques liées à l'ESG, avec une participation active à diverses conférences des parties (COP), ce qui a permis d'aligner l'institution sur les attentes les plus élevées de ses parties prenantes dans le domaine de la finance durable.

2008 - 2015

**Ministre**

Ministère de l'Economie et des Finances / Ministère des Affaires Economiques et du Développement, Mauritanie

Principales Réalisations:

- ✓ **Planification Nationale du Développement et Budgetisation:** Diriger la préparation des budgets nationaux et des plans de développement et superviser leur mise en œuvre, y compris les réformes et les mesures politiques nécessaires. En particulier, la préparation et la mise en œuvre du plan quinquennal 2010-2015.
- ✓ **Engagement des donateurs:** En tant qu'ordonnateur national du Fonds européen de développement et point de contact principal pour tous les partenaires multilatéraux et bilatéraux du développement, j'ai pu mobiliser des fonds pour le budget national et les investissements à hauteur de plus de 3 milliards de dollars (60% du PIB à l'époque).
- ✓ **Réformes nationales:** Lancer et superviser des réformes essentielles de l'environnement des affaires en Mauritanie (nominée parmi les "10 meilleurs réformateurs" par le rapport

Doing Business de la Banque mondiale, (i) Introduire la loi nationale sur les marchés publics qui a créé un organisme indépendant de passation des marchés publics avec une représentation tripartite (secteur privé, société civile et gouvernement) avec une représentation égale et une présidence tournante, (ii) des mesures et des réformes anti-corruption de grande envergure, entre autres choses.

- ✓ **Représentation:** Représentant de la Mauritanie au Conseil des gouverneurs de la Banque Mondiale, de la BAD, de la BID, de la BADEA et de nombreuses autres institutions multilatérales de développement, dont 10 fonds et institutions arabes de développement.

2007 - 2008

**Conseiller Economique chargé des Infrastructures**

Cabinet du Premier Ministre, Mauritanie

Principales fonctions:

- ✓ Fournir des conseils au Président sur les questions liées à l'investissement (réformes, législation, réglementation, propositions, promotion, etc.) ;
- ✓ Diriger le secrétariat du Conseil présidentiel pour l'investissement ;
- ✓ Travailler avec l'équipe économique du cabinet sur les questions liées à l'investissement.

2006 – 2007

**Chargé de mission (Investissement)**

**Cabinet du Président de la République, Mauritanie**

Principales fonctions:

- ✓ Fournir des conseils au Président sur les questions liées à l'investissement (réformes, législation, réglementation, propositions, promotion, etc.) ;
- ✓ Diriger le secrétariat du Conseil présidentiel pour l'investissement ;
- ✓ Travailler avec l'équipe économique du Gouvernement sur les questions liées à l'investissement.

2003 - 2006

**Assistant technique principal du Président**

**Cabinet du Président, Banque islamique de développement, Djeddah, Arabie Saoudite**

Principales fonctions :

- ✓ Examiner et filtrer toutes les notes et tous les rapports à soumettre au Président ;
- ✓ Préparer des notes d'information et des notes pour le Président ;
- ✓ Participer aux réunions présidées par le Président ;
- ✓ Coordonner les activités avec les vice-présidents et les directeurs généraux des filiales ;
- ✓ Organiser des séances de travail quotidiennes avec le Président.

1999 - 2003

**Chargé de la promotion des investissements  
SIACE, Groupe de la BIsD, Djeddah, Arabie Saoudite**

Principales fonctions :

- ✓ Promouvoir les investissements dans les pays membres de la BIsD ;
- ✓ Promouvoir le système d'assurance contre les risques politiques ;
- ✓ Participer aux réunions du comité de souscription ;
- ✓ Établir des partenariats avec d'autres institutions (ONUDI, CNUCED, etc.).

1996 - 1999

**Analyste Financier  
Autorité Arabe pour l'Investissement et le  
Développement Agricole, Khartoum, Soudan**

Principales Fonctions:

- ✓ Analyser financièrement les projets agricoles et agro-industriels ;
- ✓ Suivre la performance des filiales ;
- ✓ Identifier et préparer les projets ;
- ✓ Participer aux réunions du comité des opérations.

1987 – 1996

**Directeur de l'Audit Interne / Conseiller du  
Directeur Général  
Port Autonome de Nouakchott, Mauritanie**

Principales fonctions:

- ✓ Contrôle et audit interne des opérations portuaires ;
- ✓ Réalisation des exercices d'analyse comparative ;
- ✓ Participation à la préparation du "Contrat-programme" entre le gouvernement et l'Autorité portuaire ;
- ✓ Coopération internationale : relations avec les organisations régionales et internationales (Union des ports d'Afrique du Nord, Association des ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Association internationale des ports, CNUCED, PNUD, etc.) ;

1986 - 1986

**Analyste Financier  
Commissariat à la Sécurité Alimentaire, Mauritanie**

Principales Fonctions:

- ✓ Evaluation des aspects financiers des programmes de sécurité alimentaire ;
- ✓ Homologue national de l'expert international pour la mise en place du programme "Vivres contre travail".

1984 - 1986

**Jeune Professionnel/**

**Chef de la Section des crédits à court terme**

**Banque Mauritanienne pour le Développement et le Commerce, Mauritanie**

Principales fonctions:

- ✓ Pendant les neuf (9) premiers mois : Rotation dans tous les départements de la banque (opérations, crédit, financement du commerce, ressources humaines, administration, informatique) ;
- ✓ Chef de la section Crédit à court terme : Analyse des demandes de financement à court terme (entreprises/particuliers) et proposition de limites à la direction.

## EDUCATION

**Doctorat**

Université de Nice Sophia Antipolis, France

**Diplôme d'Etudes Approfondies DEA**

Université Paris VII – Jussieu, France

**Maîtrise en Economie**

Université de Nouakchott, Mauritanie

**Diplôme d'Etudes Universitaires Générales (DEUG) en Economie**

Université de Nouakchott, Mauritanie

**Baccalauréat Lettres Modernes Françaises**

Nouakchott, Mauritanie

**EDUCATION EXECUTIVE**

**Programme d'évaluation et de gestion des Investissements,**

**Harvard Institute for International Development, USA**

**Gestion et ingénierie des actifs Financiers**

Institut Suisse de la Finance, Lausanne-Suisse

**Programme de Leadership**

London Business School, UK

**CONSEILS DES GOUVERNEURS (MEMBRE)**

- ✓ Groupe de la Banque mondiale (2008-2015)
- ✓ Groupe de la Banque africaine de développement (2008-2010)
- ✓ Groupe de la Banque islamique de développement (2008-2015)
- ✓ Fonds international de développement agricole (2008-2015)
- ✓ Fonds arabe pour le développement économique et social (2008-2015)
- ✓ Autorité arabe pour l'investissement et le développement agricoles (2008-2015)
- ✓ Société interarabe de garantie des investissements (2008-Présent)
- ✓ Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (2008-2015)
- ✓ Banque africaine d'import-export (2015-présent)

- ✓ Banque de commerce et de développement de l'Afrique orientale et australe (TDB) (2016-présent)
- ✓ Société financière africaine (2018-présent)
- ✓ Banque de développement des Etats de l'Afrique centrale BDEAC (2018-Présent)

## CONSEILS D'ADMINISTRATIONS (MEMBRE)

PhD

- ✓ Conseil d'administration de la Banque africaine d'import-export (2022-présent)
- ✓ Comité exécutif de la Banque africaine d'import-export (2022-présent)
- ✓ Conseil d'administration du Fonds pour le développement des exportations en Afrique (2019-présent)
- ✓ Président du Comité exécutif du Programme des ponts du commerce arabo-africain (2017-2022)
- ✓ Membre du Comité exécutif du Programme des ponts du commerce arabo-africain (2022-Présent)
- ✓ Conseil d'administration de la Banque centrale de Mauritanie (2006-2008)

## AUTRES RESPONSABILITES

- ✓ Secrétaire permanent du Conseil présidentiel pour l'investissement, Mauritanie (2006-2007)
- ✓ Président du Conseil national de la statistique, Mauritanie (2008-2015)
- ✓ Président du Conseil des ministres du G5 Sahel (2014-2015)
- ✓ Ordonnateur national (Mauritanie) du Fonds européen de développement (2008-2015)
- ✓ Président de la réunion conjointe des institutions financières arabes (2012)

- ✓ Président du Conseil des gouverneurs du Fonds arabe pour le développement économique et social (2009)
- ✓ Président du Conseil des gouverneurs de la Banque arabe pour le développement économique en Afrique (2012)
- ✓ Président de la 93e session du Conseil économique et social de la Ligue arabe (2014)

## DECORATIONS

- ✓ Chevalier de l'Ordre National du Mérite, Mauritanie (2015)
- ✓ Officier de l'Ordre National du Lion, Sénégal (2022)
- ✓ Grand Officier de l'Ordre de l'Étalon, Burkina Faso (2019)
- ✓ Grand Officier de l'Ordre du Niger, Niger (2019)
- ✓ Commandeur de l'Ordre National du Mérite, Guinée (2020)
- ✓ Officier de l'Ordre National du Tchad, Tchad (2020)

## LANGUES

- ✓ ARABE: Langue maternelle
- ✓ FRANÇAIS: Langue d'enseignement
- ✓ ANGLAIS: Très bien
- ✓ PORTUGAIS : Lecture et connaissances de base
- ✓ ESPAGNOL : Lecture et connaissances de base