CANDIDATE À LA PRÉSIDENCE DE LA BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT

BST FOR FRICA

CURRICULUM VITAE PROFESSIONNEL DE

BAJABULILE SWAZI TSHABALALA

"Mme Tshabalala a joué un rôle crucial aux côtés du président de la BAD, Dr. Adesina, pour veiller à ce que la Banque remplisse pleinement, et même excelle, dans son mandat de soutien à la croissance économique du continent."

Enoch Godongwana
Ministre des Finances de l'Afrique du Sud

L'AFRIQUE QUE NOUS VOULONS

Un fort ancrage africain – Pour un développement pérenne du continent grâce à un leadership visionnaire, une excellence opérationnelle et une gestion financière exemplaire.

Swazi Tshabalala est une experte chevronnée, avec une carrière de plus de 30 ans dans les secteurs public et privé à travers l'Afrique. Son parcours illustre une maîtrise exceptionnelle des défis et opportunités du continent, qu'elle a su mettre à profit durant ses six années au sein de la Banque Africaine de Développement (BAD). Elle y a occupé les fonctions de Vice-Présidente Finance et Chief Financial Officer dès août 2018, avant d'être promue Vice-Présidente Principale au bureau du Président en novembre 2021.

Au sein de la BAD, ses réalisations remarquables et son leadership constant ont renforcé sa réputation de leader de référence, capable de guider la Banque à travers des périodes de turbulence tout en saisissant les opportunités stratégiques pour l'Afrique. Précédemment, chez Transnet, elle a collaboré étroitement avec le Directeur Financier pour résoudre un déficit significatif dans le Fonds de Pension à Prestations Définies et, en tant que Trésorière Groupe, a travaillé avec le PDG pour rectifier les pertes liées à des opérations de couverture de change. Elle a également supervisé avec succès la transition de la notation de Transnet, la faisant passer d'un statut spéculatif à un statut d'investissement, et conçu un cadre global de gestion des risques.

Swazi Tshabalala a également joué un rôle clé dans la transformation organisationnelle de Portnet, aboutissant à la création de Transnet Port Operations et Transnet Port Management, où elle a dirigé les finances, les achats, les technologies de l'information et les services juridiques. En 2011, sa nomination au Comité de Révision Présidentiel des Entreprises Publiques lui a permis de piloter des travaux critiques sur la viabilité financière des entreprises publiques sud-africaines.

Sur le plan panafricain, Swazi a fourni des services de conseil stratégique au gouvernement de la République Démocratique du Congo (RDC) et a piloté des projets dans plusieurs pays, notamment en Namibie, au Congo, au Rwanda et au Ghana. Son expertise, forgée par une riche diversité de responsabilités, lui permet d'apporter des analyses approfondies sur les obstacles au développement rapide de l'Afrique. Elle a également dirigé des équipes de premier plan réparties sur plusieurs centres d'opérations et siégé aux conseils d'administration de grandes entreprises cotées comme Standard Bank et MTN, renforçant ainsi sa compréhension approfondie de la gouvernance et des mécanismes de conformité.

En conclusion, la carrière de Swazi Tshabalala témoigne de son aptitude unique à assumer le rôle de Présidente de la Banque Africaine de Développement dans un contexte de réforme des Banques Multilatérales de Développement (BMD). Avec plus de 30 ans d'expérience en gestion financière, en gestion des risques, en leadership stratégique et en gouvernance, elle est idéalement positionnée pour faire progresser la Banque vers de nouveaux horizons.

RÉALISATIONS

Champion de l'ADI Transparency Index (ATI) en 2022 et 2024

Swazi a joué un rôle déterminant en conduisant la BAD à se hisser à la première place de l'AID Transparency Index en 2022 et 2024. Cela illustre son leadership en matière d'innovation, son engagement envers l'intégrité institutionnelle et sa capacité à positionner la BAD comme un leader mondial dans le domaine du financement du développement.

Meilleure Banque Multilatérale de Développement en 2021

Sous la direction de Mme Tshabalala en tant que Chief Financial Officer, la Banque Africaine de Développement a été désignée "Meilleure Banque Multilatérale de Développement" en 2021 par Global Finance. Cette reconnaissance prestigieuse témoigne de sa vision stratégique et de son engagement constant envers l'excellence financière.

Top 100 des femmes africaines les plus influentes selon AvanceMedia en 2020

Une distinction décernée par AvanceMedia en reconnaissance de ses initiatives transformatrices à travers le continent et de son rôle inspirant en tant que modèle pour les jeunes générations.

The Association of Black Securities and Investment Professionals (ABSIP) Game Changer en 2004

Première femme noire sud-africaine à opérer sur les produits dérivés de taux d'intérêt. Reconnaissance pour avoir fondé l'ABSIP et première Vice-Présidente de l'association.

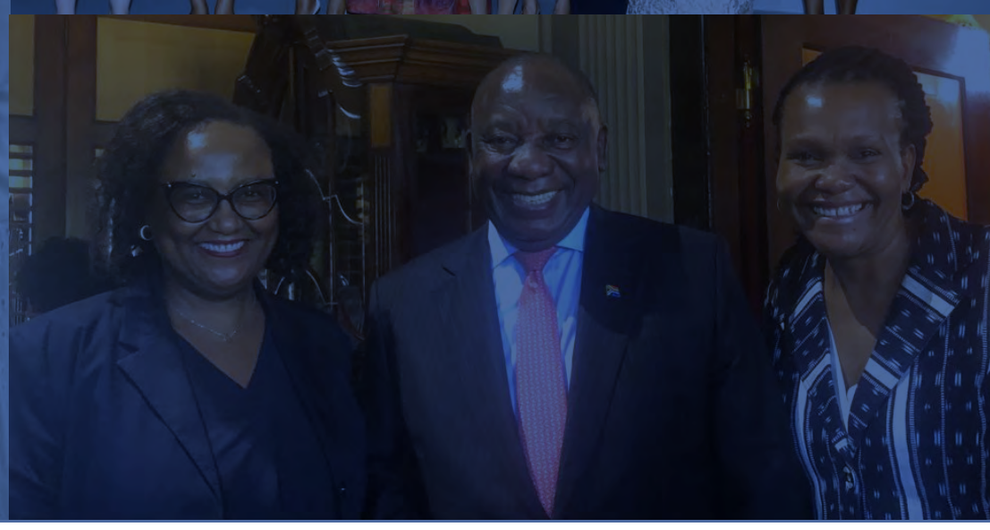
FORMATION

Oxford Fintech Programme, Said Business School, Université d'Oxford, Royaume-Uni (Février 2018)

Masters in Business Administration, Babcock School of Management, Wake Forest University, États-Unis (1992)
Cursus: Finance d'entreprise | Commerce international | Prévisions économiques | Gestion des opérations | Méthodes quantitatives | Comptabilité | SIG | Gestion du rendement.

Bachelor of Arts (Économie), Lawrence University, États-Unis (1989)
Cursus: Statistiques | Mathématiques | Finance | Monnaie et Banque | Économétrie | Théorie Microéconomique | Théorie Macroéconomique | Financement du Développement.

Diplôme de fin d'études secondaires, Lycée St. Theresa, Afrique du Sud (1983)
Cours: Anglais | Afrikaans | Français | Biologie | Géographie | Sciences | Mathématiques.



Synthèse de son parcours

Banque Africaine de Développement (BAD)

Senior Vice-Présidente

Novembre 2021 - Octobre 2024

- Supervision quotidienne de la gestion des activités de la Banque afin de garantir une performance optimale et une exécution efficace des missions de l'organisation.

- Coordination de la mise en œuvre et du suivi des décisions stratégiques de l'organisation, tout en identifiant les mesures correctives nécessaires.

- Supervision des unités et départements suivants : Stratégie Institutionnelle et Politique, Programmation et Budget, Gestion Fiduciaire et Inspection, Impact sur le Développement et Résultats, Opérations de la Direction, Transformation Institutionnelle, Opérations Spéciales, Sauvegarde et Conformité, Médiateur et d'Appel du Personnel, et Sanctions.

- Présidence du Comité de Gestion Supérieure (Comité des Opérations et Comité de Coordination de la Gestion Supérieure) pour traiter les questions non résolues aux autres niveaux de décision au sein de la Banque.

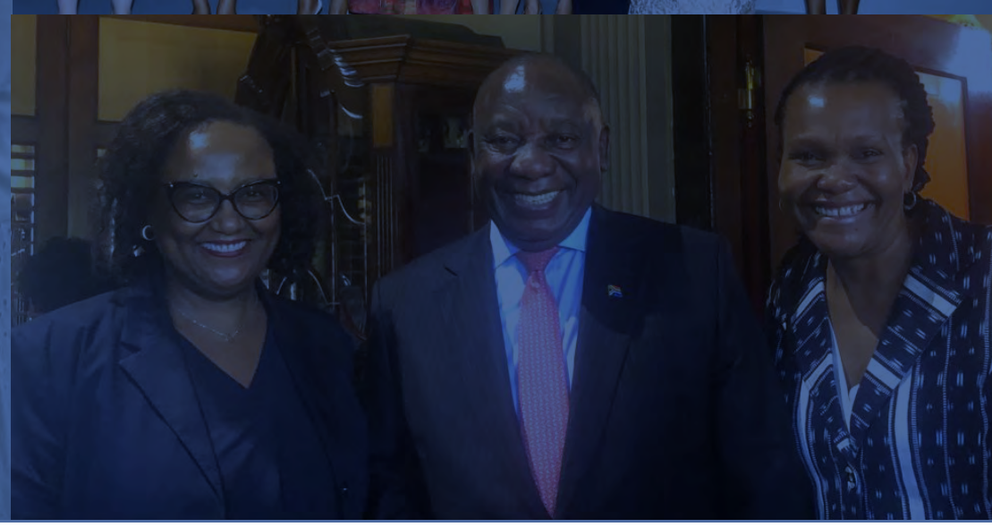
- Présidence du Comité des Opérations de la Banque, chargé d'approuver toutes les opérations et transactions de développement, ainsi que les politiques et stratégies opérationnelles.

- Conseil auprès du Président sur les questions stratégiques émergentes, la gestion des ressources et l'évaluation des performances.

- Présidence de la réunion mensuelle sur le statut des opérations (MOS) afin de suivre la mise en œuvre du programme annuel de travail.

- Présidence du Comité de Pilotage du Fonds Africain de Développement, supervisant la revue à moyen terme et les préparatifs pour la reconstitution des ressources.

- En l'absence du président, présidence des réunions des Conseils d'Administration Exécutifs.



Synthèse de son parcours

Banque Africaine de Développement (BAD)

Vice-Présidente Finance et Chief Financial Officer

Août 2018 - Octobre 2021

- Direction du département Finances, chargé de la mobilisation des ressources, de la gestion des risques financiers, de l'établissement des rapports financiers, de la gestion du bilan, de la durabilité financière à long terme, de la gestion des partenariats et de l'administration du régime de retraite du Groupe.

- Présidence du Comité de Pilotage des Systèmes d'Information, du Asset and Liability Committee (ALCO), membre des comités SMCC et OpsCom, et du Comité de pilotage Wakanda (réingénierie des processus).

- De mars 2020 à novembre 2021, en plus de son rôle de Vice-Présidente Finances et Chief Financial Officer, elle a été nommée Senior Vice-Présidente par intérim. Elle a démontré un fort leadership en période difficile, dirigeant les équipes d'opérations et de finances pour fournir une réponse adaptée à la pandémie de Covid-19.

Barbican Advisory Group (Pty) Ltd.

Directrice Exécutive

Septembre 2013 - Juillet 2018

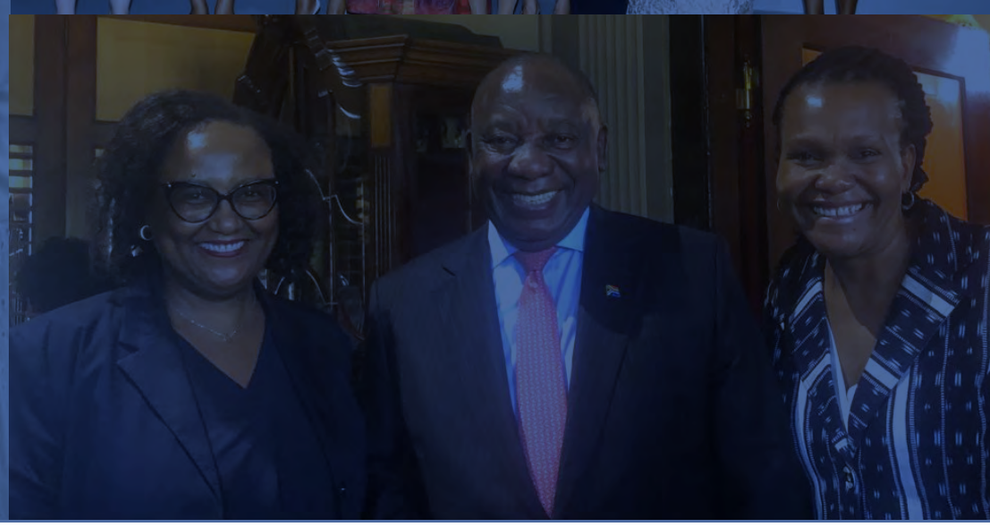
- Conseil en finances et ingénierie, transactions et conseil financier.

Kupanua Investments (Pty) Ltd.

Fondatrice

Avril 2013 - Août 2013

- Conseil et services en matière d'investissements, incluant le projet Arque Champagne Crescent et le "Diamond Walk" de Sandton City



Synthèse de son parcours 3/5

Industrial Development Group (IDG)
Directrice Générale
Avril 2006 - Mars 2014

- IDG est une société d'investissement détenue et gérée par des entrepreneurs avec une vision panafricaine. Ses activités incluent le pétrole, les ressources minières et l'immobilier. Le groupe développe notamment un projet énergétique au Congo (Brazzaville).

Transnet Limited SOC
Trésorière Groupe
Juin 2004 - Mars 2006

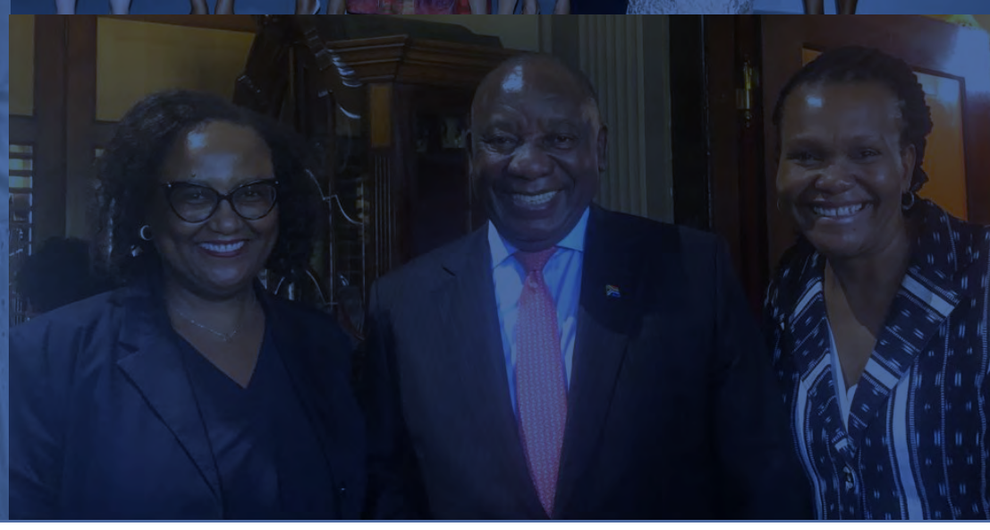
- Gestion des coûts financiers et des risques liés aux marchés financiers pour Transnet et ses divisions, excluant South African Airways. Membre du Comité de Direction de Transnet et du Comité de Gestion des Risques Financiers de South African Airways. Développement d'un cadre de gestion des risques à l'échelle de l'entreprise pour Transnet.

Autorité des Ports Nationaux de Transnet
Directrice Générale des Services Généraux
Mars 2001 - Mai 2004

- Responsabilités : finances, technologies de l'information, ressources humaines, services juridiques et achats.

- Supervision de la transformation de l'ancienne entité Portnet en deux divisions : Transnet National Ports Authority (TNPA) et Transnet Port Operations, et sponsor du projet de déploiement du système d'entreprise SAP pour TNPA.

- Membre du Comité Exécutif de TNPA, reportant directement au PDG.



Synthèse de son parcours 4/5

Transnet Limited

Responsable de la Trésorerie (Financement) **Septembre 1998 – Février 2001**

Responsable Adjoint de la Trésorerie (Financement **Juillet 1996 – Août 1998**

- Développement et mise en œuvre de plans pour financer les besoins d'exploitation et d'investissement de l'organisation sur les marchés financiers nationaux et internationaux, gestion des actifs et passifs, de la trésorerie, des relations avec les investisseurs et parties prenantes, et des notations de crédit de l'entreprise.

Standard Bank Group CIB

Opérateur de marché

Janvier 1994 - Juin 1996

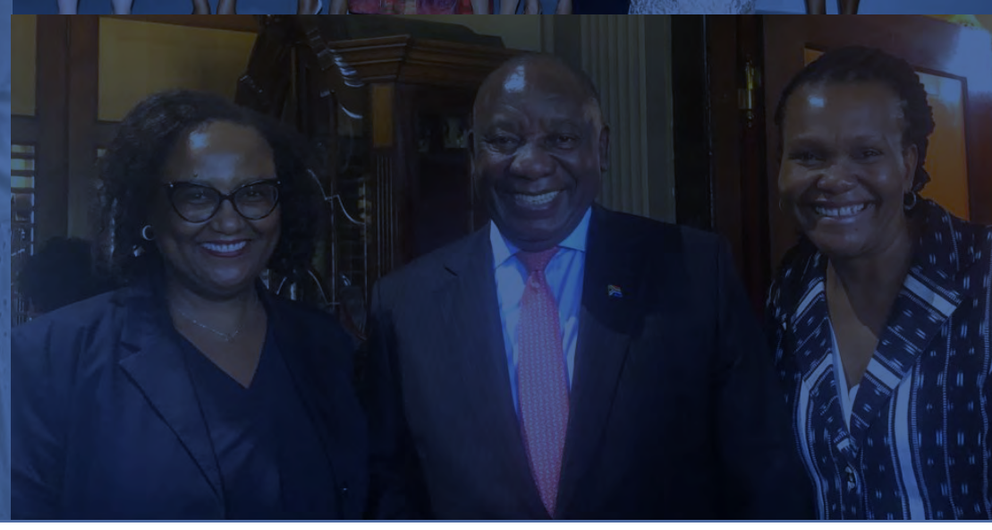
- Commercialisation et négociation de produits dérivés de taux d'intérêt (swaps, accords de taux futurs) pour des clients corporatifs. Gestion du compte de résultats du portefeuille de swaps de taux d'intérêt en ZAR.

Old Mutual Employee Benefits

Gestionnaire Client Stagiaire

Septembre 1992 - Décembre 1993

- Conseil aux clients sur les questions liées aux avantages des employés.
- Gestion administrative de la mise en place de fonds, l'analyse des demandes de remboursement et des paiements sur les comptes, la préparation de présentations sur les performances des investissements. Contribution à la conformité des fonds aux exigences légales et réglementaires. Participation aux révisions des frais.
- Proposition des avantages pour les fonds de retraite, de prévoyance et de protection contre les risques.



Synthèse de son parcours 5/5

Wake Forest University School of Management
Assistante : Département d'Économie
Été 1991

- Tutorat en économie pour les étudiants.

National Urban League, Washington Operations, Département de Recherche - WASHINGTON, DC, USA
Assistante de recherche et analyste des données du recensement (Bureau du recensement des Etats-Unis)
Juillet 1989 - Août 1990

- Rédaction d'articles pour publication dans le rapport économique trimestriel et le journal Runta. Préparation d'analyses pour les études spéciales et rapports de la National Urban League.

"Madame Swazi Tshabalala a été un pilier essentiel de l'équipe dirigeante de la Banque. Je tiens à souligner ses contributions remarquables au cours des six dernières années, notamment son rôle clé au sein de mon équipe de direction dans la mise en œuvre de nos stratégies et opérations. Je lui adresse mes sincères remerciements pour son engagement exemplaire et son dévouement."

– Dr. Akinwumi Adesina

Président de la Banque Africaine de Développement,
Président du Conseil d'Administration

BST FOR FRICA

CURRICULUM VITAE PROFESSIONNEL DE

BAJABULILE SWAZI TSHABALALA

APPEL: +27 83 407 9174 **E-MAIL:** tshabalala_swazi@yahoo.com